



Ministero dell'Istruzione



UNIONE EUROPEA
Fondo sociale europeo

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio

Istituto Istruzione Superiore "VIA DEI PAPARESCHI"

Liceo Scientifico Scienze Applicate - Liceo Linguistico - Liceo Scienze Umane opz. Economico Sociale -
I.T. Amministrazione Finanza e Marketing

Sede Centrale: Via dei Papareschi, 30/A - 00146 Roma - Tel. 06/12.112.69.05 – 06/55.30.89.13 Fax 06/55.62.789 Sede

Succursale: Via delle Vigne, 205 – 00148 Roma – Tel. 06/65.67.81.86 – 06/12.112.66.65 Fax 06/65.67.83.52

C.F. 80227330588 - Cod. Meccanografico: RMIS09100B Cod. Univoco UF3E4N

E-Mail: rmis09100b@istruzione.it PEC: rmis09100b@pec.istruzione.it

Roma, 1° settembre 2022

Al Collegio dei docenti
Al Consiglio d'Istituto
Alle famiglie
Al personale ATA
All'Albo
Al sito web

Agli atti

ATTO D'INDIRIZZO DEL DIRIGENTE SCOLASTICO

per le attività della scuola e scelte di gestione e amministrazione ex
art.1, c. 14, Legge 13 luglio 2015 n. 107

IL DIRIGENTE

VISTO il D.P.R. n. 275 dell'8 marzo 1999, Regolamento dell'autonomia scolastica;

VISTA la Legge 13 luglio 2015 n. 107, "Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti";

VISTA la Legge n. 59 del 15 marzo 1997 "Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della Pubblica Amministrazione e per la semplificazione amministrativa", che ha introdotto l'autonomia delle istituzioni scolastiche;

VISTO il D.lgs. n. 165 del 30 marzo 2001 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni" e ss.mm.ii.;

VISTO il D.P.R. n. 89 del 15 marzo 2010, "Regolamento recante revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico dei licei";

VISTO il D.I. n. 211 del 7 ottobre 2010, "Indicazioni nazionali riguardanti gli obiettivi specifici di apprendimento concernenti le attività e gli insegnamenti compresi nei piani degli studi previsti per i percorsi liceali";

VISTO il D.P.R. n. 88 del 15 marzo 2010, "Regolamento recante revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico degli Istituti tecnici";

VISTA la Nota n. 21627 del 14 settembre 2021, Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) - Indicazioni operative per l'aggiornamento dei documenti strategici delle istituzioni scolastiche;

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio

Istituto Istruzione Superiore "VIA DEI PAPARESCHI"

Liceo Scientifico Scienze Applicate - Liceo Linguistico - Liceo Scienze Umane opz. Economico Sociale -

I.T. Amministrazione Finanza e Marketing

Sede Centrale: Via dei Papareschi, 30/A - 00146 Roma - Tel. 06/12.112.69.05 – 06/55.30.89.13 Fax 06/55.62.789 Sede

Succursale: Via delle Vigne, 205 – 00148 Roma – Tel. 06/65.67.81.86 – 06/12.112.66.65 Fax 06/65.67.83.52

C.F. 80227330588 - Cod. Meccanografico: RMIS09100B Cod. Univoco UF3E4N

E-Mail: rmis09100b@istruzione.it PEC: rmis09100b@pec.istruzione.it

VISTO il Piano Triennale dell'Offerta Formativa elaborato dal collegio dei docenti nella seduta del 25/11/2021 sulla base dell'atto di indirizzo del dirigente prot. 0003994/U del 16/09/2021 e approvato dal Consiglio di Istituto nella seduta del 25/11/2021 con delibera n. 539;

VISTI il Piano di rientro in sicurezza d'Istituto recante misure di prevenzione e contenimento della diffusione del SARS-CoV-2, il Regolamento generale d'Istituto e ogni altro regolamento vigente che definisca i diritti e i doveri degli studenti e delle loro famiglie nonché del personale scolastico;

CONSIDERATO che il Piano triennale dell'offerta formativa è il documento fondamentale costitutivo dell'identità culturale e progettuale delle istituzioni scolastiche ed esplicita la progettazione curricolare, extracurricolare, educativa e organizzativa che le singole scuole adottano nell'ambito della loro autonomia;

CONSIDERATO che l'art. 1 della Legge 107/2015, ai commi 12-17, prevede che:

1. le istituzioni scolastiche predispongono, entro il mese di ottobre dell'anno scolastico precedente il triennio di riferimento, il Piano triennale dell'offerta formativa;
2. il Piano può essere rivisto annualmente entro il mese di ottobre;
3. il Piano è elaborato dal Collegio dei docenti, con la partecipazione di tutte le componenti dell'Istituzione scolastica, sulla base degli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione e di amministrazione definiti dal Dirigente scolastico;
4. il Piano è approvato dal Consiglio d'istituto;
5. il Piano, eventualmente rivisto, è pubblicato nel Portale unico dei dati della scuola;

CONSIDERATO che l'obiettivo del documento è fornire una chiara indicazione sulle modalità di elaborazione e revisione, sui contenuti indispensabili, gli obiettivi strategici, le priorità, gli elementi caratterizzanti l'identità dell'Istituzione scolastica che devono trovare adeguata esplicitazione nel Piano triennale dell'offerta formativa, e sugli adempimenti che il corpo docente è chiamato a svolgere in base alla normativa vigente,

EMANA

il presente **Atto di indirizzo per le attività della scuola** rivolto al Collegio dei docenti.

Il Dirigente scolastico è in servizio presso l'Istituto dal 1° settembre 2020. Tra le numerose responsabilità e nel rispetto delle competenze degli organi collegiali della scuola, ha il compito di assicurare la gestione unitaria dell'Istituzione scolastica, di coordinarne e valorizzarne le risorse umane, di organizzarne l'attività secondo criteri di efficienza ed efficacia formative, nonché di

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio

Istituto Istruzione Superiore "VIA DEI PAPAPRESCHI"

Liceo Scientifico Scienze Applicate - Liceo Linguistico - Liceo Scienze Umane opz. Economico Sociale -

I.T. Amministrazione Finanza e Marketing

Sede Centrale: Via dei Papapreschi, 30/A - 00146 Roma - Tel. 06/12.112.69.05 – 06/55.30.89.13 Fax 06/55.62.789 Sede

Succursale: Via delle Vigne, 205 – 00148 Roma – Tel. 06/65.67.81.86 – 06/12.112.66.65 Fax 06/65.67.83.52

C.F. 80227330588 - Cod. Meccanografico: RMIS09100B Cod. Univoco UF3E4N

E-Mail: rmis09100b@istruzione.it PEC: rmis09100b@pec.istruzione.it

garantire la libertà di insegnamento dei docenti, la libertà di scelta educativa delle famiglie e il diritto all'apprendimento delle studentesse e degli studenti.

Nel 2022 si chiuderà il triennio di messa in opera del PTOF.

In questo triennio l'attività scolastica dell'I.I.S. via dei Papapreschi è stata fortemente condizionata dalla necessità di adottare misure di prevenzione e contenimento del SARS-CoV-2 con la conseguente rinuncia all'attuazione di diverse iniziative e progettualità che ne caratterizzavano l'offerta formativa, come i viaggi di istruzione, le attività della Band di Istituto, il laboratorio teatrale in presenza, l'utilizzo dei molti laboratori di cui la scuola si vanta.

L'adozione per lunghi periodi della didattica a distanza è stata un'occasione per i docenti di sperimentare nuove metodologie di insegnamento e sviluppare preziose competenze professionali di utilizzo degli strumenti digitali nella didattica. Rilevante il ruolo sempre più attivo del team di animazione digitale con i numerosi corsi di formazione rivolti ai docenti. Nonostante la situazione emergenziale, la didattica a distanza ha consentito alle studentesse e agli studenti di raggiungere, in buona parte, gli obiettivi di apprendimento previsti nel Curricolo. La mancanza di relazioni sociali con i coetanei e l'isolamento forzato hanno però determinato diffusi e importanti fenomeni di disagio psicologico che, in alcuni casi, hanno indotto forme di dispersione scolastica. Importante il ruolo assunto dallo psicologo scolastico nell'intervento diretto sui singoli e sui gruppi classe.

La fine dell'emergenza sanitaria ci incoraggia a guardare con speranza ai mesi a venire e consentirà alla nostra scuola di esprimere pienamente il proprio ruolo educativo e formativo, nonché teatro di crescita personale, civile e di cittadinanza.

L'impegno e la professionalità del personale docente e non docente dell'I.I.S. via dei Papapreschi è stato ripagato da una grande attenzione e da un crescente apprezzamento per l'offerta formativa della nostra scuola da parte delle famiglie del territorio, comprovati da un incremento del numero di iscrizioni inusuale per un'istituzione scolastica, da circa 1034 all'inizio dell'anno scolastico 2019/2020 a circa 1360 all'inizio del 2022/2023.

Questa grande crescita impone un rinnovato senso di responsabilità da parte di tutti, ma anche un ampliamento e una diversificazione dell'offerta formativa e una maggiore disponibilità alla sperimentazione, accompagnati da un'innovazione metodologica della didattica.

Sono inoltre da considerarsi un punto di forza del collegio docenti **una unità di intenti e un forte spirito di appartenenza** a una comunità scolastica in cammino in grado di organizzarsi quotidianamente per svolgere con pienezza ed efficienza il proprio ruolo educativo.

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio

Istituto Istruzione Superiore "VIA DEI PAPARESCHI"**Liceo Scientifico Scienze Applicate - Liceo Linguistico - Liceo Scienze Umane opz. Economico Sociale -****I.T. Amministrazione Finanza e Marketing**

Sede Centrale: Via dei Papareschi, 30/A - 00146 Roma - Tel. 06/12.112.69.05 – 06/55.30.89.13 Fax 06/55.62.789 Sede

Succursale: Via delle Vigne, 205 – 00148 Roma – Tel. 06/65.67.81.86 – 06/12.112.66.65 Fax 06/65.67.83.52

C.F. 80227330588 - Cod. Meccanografico: RMIS09100B Cod. Univoco UF3E4N

E-Mail: rmis09100b@istruzione.it PEC: rmis09100b@pec.istruzione.it

Nel mese di dicembre 2021, è stata pubblicata una nuova versione del Rapporto di Autovalutazione (RAV) come risultato del processo di analisi compiuto in relazione al contesto in cui opera la scuola, alle risorse disponibili e agli esiti dell'azione didattica ed educativa.

I traguardi e gli obiettivi di processo del RAV sono stati tradotti in azioni formative ed educative che non sono state del tutto realizzate a causa delle restrizioni imposte dalla pandemia. Per gli stessi motivi le prove standardizzate nazionali INVALSI di grado 10, riguardanti le classi seconde delle scuole secondarie di II grado, nell'anno scolastico 2020/2021 non si sono svolte e quelle di grado 13 sono state svolte solo parzialmente; pertanto, non è stato possibile verificare in maniera oggettiva il raggiungimento del secondo traguardo individuato nel RAV. Nel successivo anno scolastico 2021/22 le prove sono state tutte svolte regolarmente.

In vista della nuova revisione del RAV che precede la stesura definitiva del nuovo PTOF 2022-2025, si propone pertanto di rinnovare le stesse priorità e gli stessi obiettivi per dare tempo e occasione alla scuola di adeguare in maniera chiara, coerente e decisa la propria progettualità educativa e i propri processi organizzativi, traducendo in azioni concrete, alcune delle quali già intraprese, gli obiettivi di processo a breve e medio termine del RAV.

Del resto, anche la tempistica di compilazione dei documenti strategici, come individuata dal Ministero, corrisponde a una presa d'atto delle pesanti difficoltà gestionali che stanno affrontando le scuole in questo avvio di anno scolastico.

L'ultima revisione delle priorità nel RAV ha determinato quanto segue:

Aree	Priorità	Traguardi
Risultati scolastici	Riduzione della variabilità all'interno delle classi e fra le classi; ulteriore miglioramento dei risultati al termine dei due bienni e dell'anno conclusivo. Sistematico potenziamento delle eccellenze.	Riduzione del numero degli studenti non ammessi alla classe successiva. Differenziazione degli studenti nei diversi livelli di successo, potenziando ri-orientamento e sostegno, implementazione della partecipazione a concorsi di enti diversi; aumento dei corsi dedicati alle eccellenze con fondi europei.

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio

Istituto Istruzione Superiore "VIA DEI PAPARESCHI"

Liceo Scientifico Scienze Applicate - Liceo Linguistico - Liceo Scienze Umane opz. Economico Sociale -

I.T. Amministrazione Finanza e Marketing

Sede Centrale: Via dei Papareschi, 30/A - 00146 Roma - Tel. 06/12.112.69.05 – 06/55.30.89.13 Fax 06/55.62.789 Sede

Succursale: Via delle Vigne, 205 – 00148 Roma – Tel. 06/65.67.81.86 – 06/12.112.66.65 Fax 06/65.67.83.52

C.F. 80227330588 - Cod. Meccanografico: RMIS09100B Cod. Univoco UF3E4N

E-Mail: rmis09100b@istruzione.it PEC: rmis09100b@pec.istruzione.it

Risultati nelle prove standardizzate nazionali	Miglioramento dei risultati nelle prove standardizzate. Riduzione della variabilità all'interno delle classi e fra le classi. Sistematically azione di potenziamento delle eccellenze.	Ulteriore allineamento dei risultati con quelli regionali e nazionali con comparazioni di benchmark.
Esiti a distanza	Migliorare i risultati a distanza aumentando le immatricolazioni alle Università.	Aumento delle immatricolazioni alle Università orientativamente ad un range del 10%.

Potrebbero quindi considerarsi i seguenti

Obiettivi di processo nell'area del curriculum, della progettazione e della valutazione

- Potenziare la progettazione didattica per competenze superando il tradizionale modello trasmissivo;
- Accrescere l'efficacia dell'azione didattica attraverso attività di potenziamento e recupero coordinate e programmate, che tengano conto dei diversi stili di apprendimento;
- Utilizzare le potenzialità offerte dalle nuove tecnologie per migliorare l'efficacia degli apprendimenti;
- Miglioramento delle competenze linguistiche in tutti gli indirizzi.

Obiettivi di processo nell'area degli ambienti di apprendimento

- Adottare dei learning management system che consentano di arricchire la normale offerta didattica con lo scambio online di contenuti tra insegnanti e studenti a supporto dell'apprendimento attivo e cooperativo e della personalizzazione dei percorsi.

Obiettivi di processo nell'area dell'orientamento strategico e dell'organizzazione

- Sviluppare un sistema di comunicazione basato sulle tecnologie digitali che favorisca la condivisione delle informazioni, la progettazione partecipata e la documentazione delle attività all'interno della comunità scolastica.

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio

Istituto Istruzione Superiore "VIA DEI PAPARESCHI"**Liceo Scientifico Scienze Applicate - Liceo Linguistico - Liceo Scienze Umane opz. Economico Sociale -****I.T. Amministrazione Finanza e Marketing**

Sede Centrale: Via dei Papareschi, 30/A - 00146 Roma - Tel. 06/12.112.69.05 – 06/55.30.89.13 Fax 06/55.62.789 Sede

Succursale: Via delle Vigne, 205 – 00148 Roma – Tel. 06/65.67.81.86 – 06/12.112.66.65 Fax 06/65.67.83.52

C.F. 80227330588 - Cod. Meccanografico: RMIS09100B Cod. Univoco UF3E4N

E-Mail: rmis09100b@istruzione.it PEC: rmis09100b@pec.istruzione.it**Obiettivi di processo nell'area della continuità e dell'orientamento**

- Progettare e realizzare, in collaborazione con partner strategici di prestigio, percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento coerenti con il Curricolo d'istituto in chiave orientativa verso gli studi universitari.

Nella stesura del PTOF 2022-2025 si richiede inoltre la revisione dei seguenti

Obiettivi formativi prioritari (Legge 107/2015, art. 1, comma 7)

- Valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea;
- Potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche;
- Sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica e il potenziamento delle conoscenze in materia giuridica ed economico-finanziaria, e di educazione all'autoimprenditorialità;
- Potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano, e attenzione alla tutela del diritto allo studio delle studentesse e degli studenti praticanti attività sportiva agonistica;
- Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio;
- Valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare e aumentare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale, comprese le organizzazioni del terzo settore e le imprese;
- Individuazione di percorsi e di sistemi funzionali alla premialità e alla valorizzazione del merito delle studentesse e degli studenti;
- Alfabetizzazione e perfezionamento dell'italiano come lingua seconda attraverso corsi e laboratori per studentesse e studenti di cittadinanza o lingua non italiana;
- Prevenzione del bullismo e cyberbullismo e di ogni tipo di discriminazione per una scuola inclusiva;
- Favorire l'accoglienza degli studenti con disabilità e bisogni educativi speciali;
- Favorire l'accoglienza e l'integrazione degli studenti provenienti da contesti e paesi diversi;
- Definizione di un sistema di orientamento d'istituto.

Al contempo si ritiene di fornire le seguenti

Linee di indirizzo di tipo didattico-educativo

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio

Istituto Istruzione Superiore "VIA DEI PAPARESCHI"

Liceo Scientifico Scienze Applicate - Liceo Linguistico - Liceo Scienze Umane opz. Economico Sociale -

I.T. Amministrazione Finanza e Marketing

Sede Centrale: Via dei Papareschi, 30/A - 00146 Roma - Tel. 06/12.112.69.05 – 06/55.30.89.13 Fax 06/55.62.789 Sede

Succursale: Via delle Vigne, 205 – 00148 Roma – Tel. 06/65.67.81.86 – 06/12.112.66.65 Fax 06/65.67.83.52

C.F. 80227330588 - Cod. Meccanografico: RMIS09100B Cod. Univoco UF3E4N

E-Mail: rmis09100b@istruzione.it PEC: rmis09100b@pec.istruzione.it

1. Rivedere, all'interno dei dipartimenti nei quali è articolato il Collegio dei docenti, il Curricolo d'istituto allegato al PTOF, il quale dovrà esplicitare la progettazione didattica ed educativa in termini di nuclei tematici fondamentali disciplinari e/o interdisciplinari, declinati in conoscenze e abilità da acquisire collegate a competenze da sviluppare, sia in senso **verticale**, ovvero lungo lo sviluppo temporale nel corso degli anni delle diverse discipline, che **orizzontale**, ovvero valorizzando l'interdisciplinarietà dei saperi;
2. Elaborare in maniera partecipata, all'interno dei dipartimenti, un Piano di ampliamento dell'offerta formativa per l'anno scolastico 2022/2023 da allegare al PTOF, contenente
 - a. **progetti di arricchimento dell'offerta formativa**, riguardanti alcuni ambiti scelti del sapere, disciplinari o interdisciplinari, che contribuiscano a realizzare l'identità culturale e formativa della scuola;
 - b. **percorsi formativi strategici**, come struttura portante del Piano di miglioramento dell'Istituto, finalizzati a conseguire in maniera efficace gli obiettivi di processo individuati nel RAV e gli obiettivi formativi prioritari dichiarati nel PTOF;
 - c. **percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento**, per la scoperta di attitudini e talenti, lo sviluppo di competenze personali e professionali, e la maturazione di una scelta adeguata e consapevole per il prosieguo degli studi verso gli studi universitari e i percorsi terziari;
3. Elaborare un rinnovato curriculum per l'insegnamento trasversale dell'Educazione civica sulla base delle Linee Guida, adottate in applicazione della Legge 92 del 20 agosto 2019, e definire i relativi criteri per la valutazione intermedia e finale degli apprendimenti;
4. Superare la semplice dimensione trasmissiva dell'insegnamento a favore di dimensioni metodologiche più attive, costruttive, cooperative e situate, in funzione dello sviluppo delle competenze disciplinari e personali per la vita (*life skills*);
5. Operare una reale personalizzazione dei percorsi di apprendimento, sia in termini di supporto alle studentesse e agli studenti con carenze negli apprendimenti e/o con bisogni educativi speciali, sia per lo sviluppo delle potenzialità e delle attitudini di ciascuno e la valorizzazione delle eccellenze;
6. Individuare nella Didattica digitale integrata (DDI) una metodologia innovativa di insegnamento-apprendimento, rivolta a tutte le studentesse e a tutti gli studenti della scuola secondaria di II grado, come modalità didattica complementare che integra la più tradizionale esperienza di scuola in presenza;

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio

Istituto Istruzione Superiore "VIA DEI PAPARESCHI"

Liceo Scientifico Scienze Applicate - Liceo Linguistico - Liceo Scienze Umane opz. Economico Sociale -

I.T. Amministrazione Finanza e Marketing

Sede Centrale: Via dei Papareschi, 30/A - 00146 Roma - Tel. 06/12.112.69.05 – 06/55.30.89.13 Fax 06/55.62.789 Sede

Succursale: Via delle Vigne, 205 – 00148 Roma – Tel. 06/65.67.81.86 – 06/12.112.66.65 Fax 06/65.67.83.52

C.F. 80227330588 - Cod. Meccanografico: RMIS09100B Cod. Univoco UF3E4N

E-Mail: rmis09100b@istruzione.it PEC: rmis09100b@pec.istruzione.it

7. Diversificare l'offerta formativa dell'Istituto anche attraverso l'attivazione di curvature innovative dei percorsi di studio già presenti con il potenziamento degli insegnamenti o mediante l'utilizzo della quota oraria dell'autonomia che per i licei è fissata al 20% del monte orario complessivo nel I biennio e al V anno e al 30% nel II biennio. Ne sono un esempio le classi Cambridge e la nuova classe digitale Apple;
8. Monitorare gli apprendimenti e intervenire tempestivamente a favore delle studentesse e degli studenti, per far fronte ai bisogni educativi speciali e a situazioni di disagio, segnalando precocemente possibili rischi di dispersione scolastica in tutte le sue forme, dall'abbandono all'irregolarità della frequenza e ai casi di non ammissione alla classe successiva;
9. Utilizzare la professionalità e competenza dei docenti di sostegno quale arricchimento dell'offerta che la nostra scuola può dare sul territorio;
10. Incoraggiare gli studi e la carriera universitaria delle studentesse nell'ambito delle discipline STEM (scientifiche, tecnologiche, ingegneristiche e matematiche) con progettualità e attività di orientamento mirate al fine di garantire pari opportunità di crescita personale e professionale e superare gli stereotipi di genere;
11. Progettare con cura e valorizzare le attività di potenziamento disciplinare e orientamento verso gli studi universitari previste nell'ambito dei PCTO per sostenere, nel corso degli anni, attraverso forme strutturate di didattica orientativa, la maturazione di scelte formative post-diploma consapevoli;
12. Implementare la verifica dei risultati a distanza come strumento di revisione, correzione e miglioramento dell'offerta formativa e del Curricolo.

Si invita inoltre la comunità docente a

- Realizzare, anche attraverso l'utilizzo del *Sentiero del filosofo* e dell'outdoor learning la promozione di una comunicazione interpersonale rispettosa, empatica e positiva, **una scuola inclusiva e del benessere**, ovvero un ambiente scolastico sereno e stimolante che ponga tutte le persone nelle migliori condizioni per apprendere e svolgere il proprio ruolo, anche in rapporto alle diversità e ad eventuali problematiche personali, familiari o di salute che ciascuno può trovarsi ad affrontare.
- Approfondire le competenze relative all'utilizzo della metodologia didattica del *Debate* (adesione alla rete nazionale *WeDebate* nell'a.s.2021-22) quale opportunità per stimolare gli allievi a sviluppare sia soft skills che capacità curriculari. Argomentare e dibattere stimola il

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio

Istituto Istruzione Superiore "VIA DEI PAPARESCHI"

Liceo Scientifico Scienze Applicate - Liceo Linguistico - Liceo Scienze Umane opz. Economico Sociale -

I.T. Amministrazione Finanza e Marketing

Sede Centrale: Via dei Papareschi, 30/A - 00146 Roma - Tel. 06/12.112.69.05 – 06/55.30.89.13 Fax 06/55.62.789 Sede

Succursale: Via delle Vigne, 205 – 00148 Roma – Tel. 06/65.67.81.86 – 06/12.112.66.65 Fax 06/65.67.83.52

C.F. 80227330588 - Cod. Meccanografico: RMIS09100B Cod. Univoco UF3E4N

E-Mail: rmis09100b@istruzione.it PEC: rmis09100b@pec.istruzione.it

ragionamento critico e sviluppa la capacità di maneggiare le idee in modo intelligente e flessibile.

Infine, si raccomanda di tener conto nella revisione del PTOF delle seguenti

Scelte di gestione e di amministrazione del Dirigente

1. Definire e includere nel PTOF il funzionigramma d'istituto come elenco dei profili che realizzano il processo di governance partecipata e middle management della scuola, con l'identificazione delle deleghe e la definizione dei ruoli e dei relativi compiti e funzioni;
2. Integrare le attività, i compiti e le funzioni dei diversi organi collegiali e gruppi di lavoro, armonizzando le progettualità d'istituto e di dipartimento con le iniziative dei consigli di classe, per realizzare un'offerta formativa
 - a. coerente ed efficace rispetto agli obiettivi;
 - b. sostenibile ed efficiente rispetto all'utilizzo delle risorse a disposizione;
 - c. innovativa sia nelle metodologie didattiche adottate, sia nei contenuti proposti in rapporto all'evoluzione della conoscenza;
3. Definire, in rapporto agli obiettivi di consolidamento e miglioramento dell'offerta formativa, il fabbisogno di organico dell'autonomia destinato ad attività di insegnamento, potenziamento, sostegno, organizzazione, progettazione e coordinamento;
4. Promuovere la collaborazione e la condivisione di obiettivi, strumenti e buone pratiche tra tutti i soggetti della comunità scolastica, sostenendo con forza l'interdisciplinarietà dei curricoli e la partecipazione di tutti i docenti nella definizione dell'offerta formativa dell'Istituto;
5. Definire il funzionamento didattico e organizzativo della scuola attraverso lo sviluppo di nuove forme di organizzazione, una maggiore condivisione degli obiettivi strategici e un più ampio coinvolgimento responsabile del personale scolastico;
6. Migliorare le modalità di comunicazione con le famiglie, anche attraverso l'utilizzo del nuovo registro elettronico *Spaggiari* con la vasta gamma di applicativi integrati; comunicare con gli altri soggetti del territorio attraverso la sottoscrizione di accordi di rete e patti di comunità, per instaurare e rafforzare forme di collaborazione e partecipazione nell'offerta didattica ed educativa della scuola;

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA

Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio

Istituto Istruzione Superiore "VIA DEI PAPARESCHI"

Liceo Scientifico Scienze Applicate - Liceo Linguistico - Liceo Scienze Umane opz. Economico Sociale -

I.T. Amministrazione Finanza e Marketing

Sede Centrale: Via dei Papareschi, 30/A - 00146 Roma - Tel. 06/12.112.69.05 – 06/55.30.89.13 Fax 06/55.62.789 Sede

Succursale: Via delle Vigne, 205 – 00148 Roma – Tel. 06/65.67.81.86 – 06/12.112.66.65 Fax 06/65.67.83.52

C.F. 80227330588 - Cod. Meccanografico: RMIS09100B Cod. Univoco UF3E4N

E-Mail: rmis09100b@istruzione.it PEC: rmis09100b@pec.istruzione.it

7. Definire un sistema di documentazione, monitoraggio, controllo di gestione e analisi dei risultati, anche in ordine all'individuazione di forme e modalità di rendicontazione sociale dell'operato della scuola;
8. Promuovere e attuare i principi di pari opportunità, lotta alla violenza di genere e alle discriminazioni, promozione del benessere e di stili di vita corretti, interculturalità, inclusione, prevenzione e contrasto dei fenomeni di bullismo e cyberbullismo, promozione dell'uso corretto e consapevole delle nuove tecnologie;
9. Definire gli interventi per sviluppare e migliorare le competenze digitali dell'intera comunità scolastica, generalizzando l'uso delle nuove tecnologie nell'ambito di forme di integrazione tra la didattica tradizionale e la didattica digitale e degli obiettivi del Piano nazionale per la scuola digitale (Legge 107/15, art. 1 comma 56 e D.M. 851/2015);
10. Completare i nuovi allestimenti degli ambienti di apprendimento, incrementando la quantità e la qualità delle dotazioni tecnologiche delle aule e dei laboratori. Molto è stato già fatto per rendere la scuola all'avanguardia e in linea con le indicazioni del PNSD introducendo un Monitor Touch in ogni aula.
11. Definire e realizzare un adeguato Piano triennale di formazione del personale docente 2022-2025, in rapporto alle esigenze strategiche del Piano di miglioramento della scuola, agli interessi professionali condivisi e alla salvaguardia della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro;
12. Contribuire alla realizzazione di un clima relazionale sereno e positivo e di una generale efficienza ed efficacia educativa ed organizzativa, sia all'interno della comunità professionale, sia nei confronti delle studentesse, degli studenti e delle loro famiglie, anche tramite interventi di sostegno psicologico e motivazionale, lo sviluppo della responsabilità e dell'autonomia personale e l'orientamento formativo.

Colgo quindi l'occasione del presente Atto di indirizzo per ringraziare anticipatamente tutto il personale, che con impegno e senso di responsabilità si adopererà per concretizzare queste indicazioni per il conseguimento degli obiettivi fissati e, più in generale, per lo sviluppo e la crescita dell'Istituto come scuola del territorio, presidio culturale e palestra che prepara alla vita.

Il presente atto costituisce per norma atto tipico della gestione dell'Istituzione scolastica in regime di autonomia ed è:

- reso noto ai competenti Organi collegiali;
- pubblicato sul sito web istituzionale;

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA
Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio

Istituto Istruzione Superiore "VIA DEI PAPARESCHI"

Liceo Scientifico Scienze Applicate - Liceo Linguistico - Liceo Scienze Umane opz. Economico Sociale -
I.T. Amministrazione Finanza e Marketing

Sede Centrale: Via dei Papareschi, 30/A - 00146 Roma - Tel. 06/12.112.69.05 – 06/55.30.89.13 Fax 06/55.62.789 Sede

Succursale: Via delle Vigne, 205 – 00148 Roma – Tel. 06/65.67.81.86 – 06/12.112.66.65 Fax 06/65.67.83.52

C.F. 80227330588 - Cod. Meccanografico: RMIS09100B Cod. Univoco UF3E4N

E-Mail: rmis09100b@istruzione.it PEC: rmis09100b@pec.istruzione.it

- affisso all'Albo;
- acquisito agli atti della scuola.

Il Dirigente scolastico

Prof.ssa Paola Palmegiani