



Ministero dell'Istruzione

Istituto Comprensivo Zandonai – C.F. 85017750150
Via Risorgimento, 174 - 20092 Cinisello Balsamo
Tel: 0266010409 Fax 0266048278
email: miic8as00r@istruzione.it
pec: miic8as00r@pec.istruzione.it
www.icszandonai.edu.it



RELAZIONE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO AL CONSIGLIO D'ISTITUTO (D.L.vo n.° 165/2001 art.1,com.6.e D.I. 129/2018 art.10)

ANNO SCOLASTICO 2021/22

Premessa

La presente relazione è elaborata ai sensi dell'art.25,com.6 del D.L.vo 165/2001,secondo cui "il Dirigente Scolastico presenta periodicamente al Consiglio d'istituto motivata relazione sulla direzione e il coordinamento dell'attività formativa, organizzativa e amministrativa al fine di garantire la più ampia informazione e un efficace raccordo per l'esercizio delle competenze degli organi dell'istituzione scolastica" e dell'art.10 del D.I. 129/2018 che assegna al Consiglio d'istituto il compito di verificare, entro il 30 giugno, lo stato di attuazione del Programma annuale, al fine delle modifiche che si rendano necessarie ,sulla base di apposito documento predisposto dal dirigente". Una delle esigenze da cui nasce è quello di armonizzare l'anno finanziario con l'anno scolastico e consente al Dirigente Scolastico di fare il punto della situazione attuativa e finanziaria di ogni attività/progetto e di avere una visione generale di quello che è stato fatto e di quello che sarà possibile/necessario fare nel successivo anno scolastico.

Questo documento di verifica si delinea come una sintesi di quanto già esaminato e valutato nelle riunioni a livello di consiglio d'interclasse, intersezione e classe, di Collegio dei docenti e di Consiglio d'Istituto, nelle quali sono state prese in esame le attività svolte, si sono delineati gli sviluppi futuri, si sono adottate le delibere di accordi di rete, di impegni finanziari, di nuovi progetti,e assetti organizzativi che vanno a definire gradualmente il nuovo piano dell'offerta formativa. **Regolamenti vigenti**

Regolamento fondo economale (art.45 com.2 lett.J-D.I.129/2018)

Regolamento attività negoziale (art.45.comma2 let a-b-h—D.I.129/2018)

Regolamento per la gestione inventario (art.29 comma 3-D.I. 129/2018)

Carta dei servizi

Regolamento del consiglio d'istituto

Contratti pluriennali in essere:

Contratto pluriennale per il servizio di cassa libera

Contratto pluriennale assicurazione alunni

Contratto pluriennale gestione sicurezza

Contratto pluriennale gestione protocollo informatico

Contratto pluriennale gestione privacy

Verifica Attuazione del Ptof

La realizzazione e la verifica puntuale del P.T.O.F. e del P.A. è stata seguita e sostenuta da alcuni docenti incaricati di svolgere le funzioni strumentali, dai responsabili di plesso, dai responsabili di progetti e attività. L'esame, guidato dalle funzioni strumentali, dai docenti responsabili dei progetti e dallo staff del Dirigente Scolastico ha fermato la sua attenzione sul percorso attuato, sulle modalità



Ministero dell'Istruzione

Istituto Comprensivo Zandonai – C.F. 85017750150
 Via Risorgimento, 174 - 20092 Cinisello Balsamo
 Tel: 0266010409 Fax 0266048278
 email: miic8as00r@istruzione.it
 pec: miic8as00r@pec.istruzione.it
www.icszandonai.edu.it



impiegate e sugli obiettivi acquisiti, e ha dato risultati positivi. Si è proceduto, anche ai fini del R.A.V. alla somministrazione di questionari alle varie componenti della scuola tramite piattaforma Google form con esiti positivi.

Organizzazione Scolastica

Dati organici a.s.2022-23

Infanzia

Giolitti	5 sez	alunni 103	2 DVA
Sempione	5 sez.	alunni 92	2 DVA

Primaria

- Parco dei fiori	cl. 9	alunni 166	8 DVA
-Parini	cl 10	alunni 190	6 DVA
-Zandonai	cl 10	alunni 178	11 DVA

Scuola Secondaria di primo grado Garcia	tot. Alunni		
Tot. Cl.12	3 corsi a t.n. C-D-E-	227	23 D.V.A
	1 corso a t.p. B		

Tot. Alunni 956

I giorni di lezione previsti per questo anno scolastico sono stati rispettati.

L'orario si mantiene stabile per tutto l'anno scolastico, eccetto per le prime settimane di scuola per favorire l'accoglienza degli alunni, come descritto nel **Progetto Accoglienza**.

Un dato sicuramente positivo è la, quasi raggiunta, stabilità dei docenti nella scuola dell'infanzia e Primaria, mentre l'organico della scuola secondaria di primo grado è stato composto da docenti riconfermati dalle GPS, ciò costituisce un buon indicatore di qualità non solo per la didattica, ma anche per le attività funzionali all'insegnamento. I genitori sono stati coinvolti in maniera fattiva e partecipata.

Visite e Viaggi d'istruzione

Malgrado la situazione emergenziale quasi tutte le classi dell'istituto hanno realizzato uscite didattiche nel territorio e visite guidate, in particolare le classi terze della secondaria di primo grado Garcia. Non si sono svolti viaggi oltre il limite regionale e numerose sono state le iniziative rivolte al territorio vicino, tese a valorizzare il patrimonio ambientale, storico e artistico locale.

Intervento di Esperti

In tutti gli ordini scolastici gli esperti hanno contribuito a migliorare e valorizzare l'offerta formativa. Nella realizzazione delle varie attività, si deve riconoscere l'importanza dell'impegno profuso da tutti i docenti Collaboratori del Dirigente e del Servizio di Segreteria. Per il futuro si



Ministero dell'Istruzione

Istituto Comprensivo Zandonai – C.F. 85017750150
Via Risorgimento, 174 - 20092 Cinisello Balsamo
Tel: 0266010409 Fax 0266048278
email: miic8as00r@istruzione.it
pec: miic8as00r@pec.istruzione.it
www.icszandonai.edu.it



auspica che le varie componenti continuino a lavorare in modo sinergico e coordinato, migliorando e rendendo più proficua ed efficace l'azione.

Rapporti con altre Istituzioni Scolastiche

L'istituto ha mantenuto i consueti rapporti con le altre scuole presenti sul territorio per curare meglio il percorso scolastico e l'orientamento dei nostri alunni nei momenti di passaggio, da un ordine scolastico all'altro.

Rapporti con il Territorio e le Istituzioni

Nel porre in atto il PTOF e nello svolgere la propria azione istituzionale questo Istituto ha confermato un rapporto molto stretto ed articolato con il territorio, collaborando in modo molto fattivo con l'Amministrazione comunale, l'ASL, Servizio di Disabilità e neuropsichiatria infantile, Consultorio, Centri specialistici, e numerose agenzie formative: Tavolo dirigenti, Centro Culturale Il Pertini, Associazioni sportive e del terzo settore, presenti nel territorio. Per quanto riguarda i rapporti con l'Ente locale, proprietario degli immobili, sono state inoltrate richieste per lavori di manutenzione ordinaria, generalmente subito evase.

Progetti

La scuola **ha aderito e realizzato** le seguenti azioni previste dal Piano Nazionale Scuola Digitale (PNSD) con lo scopo di arricchire la dotazione della scuola di strumenti e materiali destinati ai laboratori scientifico, tecnologico e informatico presenti in ogni plesso:

-S.T.E.M. per la creazione di laboratori di tecnologia, scienze-matematica e robotica.

-Digital Board per l'acquisto di lavagne multimediali in tutte le classi della scuola primaria e secondaria di primo grado.

-Avviso per la realizzazione di Reti Locali, sia Cablate che Wireless.

PON :

-Apprendimento e socialità a.s.2021/22

-Piano scuola 2021/22

La scuola per il prossimo anno scolastico **ha aderito** ai seguenti progetti PON:

-Apprendimento e Socialità 2022/23

-EduGreen (per la realizzazione di orti didattici)

- Ambienti Didattici Innovativi Per La Scuola dell'infanzia

Inoltre sono stati realizzati i seguenti progetti in orario extracurriculare:



Ministero dell'Istruzione

Istituto Comprensivo Zandonai – C.F. 85017750150
Via Risorgimento, 174 - 20092 Cinisello Balsamo
Tel: 0266010409 Fax 0266048278
email: miic8as00r@istruzione.it
pec: miic8as00r@pec.istruzione.it
www.icszandonai.edu.it



Plesso Garcia:

- Arte Laboratorio di street art
- Multisport
- Baskin
- Laboratorio di argilla
- Latino
- Spagnolo
- Matematica
- Scrittori in erba
-

Scuola Primaria:

- E-twinning
- Cineforum
- Laboratorio di musica
- Laboratorio d'Inglese
- Laboratorio di lettura e scrittura creativa

-Scuola dell'Infanzia

- Coding
- Laboratorio linguistico
- Educazione alle emozioni
- Educazione al suono e alla musica

Sicurezza

Al Comune è stato trasmesso il rapporto relativo alle criticità delle sedi dell'istituto, redatto dal Responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP)

Si è provveduto a realizzare il piano di evacuazione. In tutti gli ambienti dei vari plessi sono state affisse le planimetrie per l'evacuazione e si sono provati i percorsi di emergenza con esito positivo.

Si è proseguito nell'attività di informazione e formazione individuale nei confronti del personale docente e ATA e le figure previste dal Decreto legislativo n.°81/ 2008 .

La segnaletica è stata aggiornata e sono state effettuate prove di evacuazione. A causa di alcuni mancati interventi di manutenzione straordinaria, si deve comunque registrare il permanere di alcune criticità nell'istituto indicate nel DVR.

Sicurezza Informatica

La Scuola ha altresì affidato alla ditta Easy Team la Gestione integrale della Sicurezza nei luoghi di lavoro per quanto riguarda la sicurezza informatica e l'assistenza informatica/sistemistica.

Banca Cassiera

Il servizio di cassa è svolto dalla Banca Intesa San Paolo di Cinisello Balsamo per effetto del dispositivo di aggiudicazione della Dirigente Scolastica.

L'attività Negoziale

L'istituzione scolastica ha svolto attività negoziale per l'acquisto di beni e/o servizi per la fornitura di servizi, al fine di garantire, nell'ambito delle risorse assegnate, il funzionamento amministrativo e didattico nonché



Ministero dell'Istruzione

Istituto Comprensivo Zandonai – C.F. 85017750150
Via Risorgimento, 174 - 20092 Cinisello Balsamo
Tel: 0266010409 Fax 0266048278
email: miic8as00r@istruzione.it
pec: miic8as00r@pec.istruzione.it
www.icszandonai.edu.it



la realizzazione di specifici progetti nell'ambito del programma Annuale approvato dal Consiglio d'Istituto il 21/12/2021 con delibera .n.°14.

L'attività contrattuale si è ispirata ai principi fondamentali di economicità, efficacia, efficienza, trasparenza, tempestività e correttezza, concorrenzialità e pubblicità.

L'attività negoziale è stata eseguita attraverso indagini di mercato o consultazioni di operatori economici in possesso dei requisiti di idoneità, capacità tecnico professionale ed economico finanziaria.

Gli acquisti sotto soglia sono stati effettuati in base al criterio dell'offerta più bassa.

Oltre all'acquisto di beni di facile consumo necessari per il funzionamento didattico e amministrativo, l'attività negoziale ha riguardato l'acquisizione di beni durevoli utilizzando i finanziamenti dell'Unione Europea attraverso i progetti PON FESR.

Utilizzando al meglio le risorse della scuola, si sono affrontati anche interventi di manutenzione urgente e ordinaria dei locali.

La funzione di direzione e coordinamento dell'attività organizzativa si è svolta nella convinzione che la scuola, per essere efficace, deve disporre sia di una struttura capace di socializzare l'esperienza dei singoli, sia, in particolare, di una componente direzionale imperniata non solo sul Dirigente ma anche su ruoli intermedi chiamati a coordinare le funzioni dei vari momenti della vita collettiva.

La complessità della scuola autonoma accredita l'idea che il solo Dirigente scolastico è insufficiente per l'efficace funzionamento dell'organizzazione. L'attività organizzativa, dunque, vedrà sempre più impegnati più docenti, ciascuno con specifiche deleghe, coordinati dal Dirigente in un'ottica di lavoro di squadra finalizzato al continuo miglioramento dell'offerta formativa.

Nell'assegnazione dei docenti alle classi e alle attività si è tenuto conto delle competenze personali, delle esperienze pregresse, della disponibilità di ciascun docente, della continuità degli interventi formativi.

Sono state individuate dal Collegio dei docenti le Funzioni strumentali alla realizzazione del Piano dell'Offerta Formativa, che sono state assegnate a docenti competenti e motivati. Le aree interessate sono:

- PTOF e Formazione e Valutazione d'Istituto
- Accoglienza e Raccordo
- Scuola Digitale e Gestione Sito
- Inclusione e Benessere a scuola

Per ogni area sono stati coinvolti docenti dei tre ordini di scuola: Infanzia, Primaria e Secondaria di primo grado, coadiuvati e supportati da Commissioni di lavoro per ciascuna Area .

Sono stati designati i docenti coordinatori dei Consigli di classe e d'intersezione.

Le risorse del Fondo d'Istituto, sempre più ridotte, sono state utilizzate per compensare eventuali impegni orari aggiuntivi derivanti da attività di supporto al Dirigente scolastico e di coordinamento didattico o da progetti extracurricolari. Purtroppo l'esiguità dei compensi è tale da costituire solamente un pagamento spesso simbolico e forfettario che i docenti accettano per il loro attaccamento alla Scuola e agli alunni.

Direzione e Coordinamento dell'attività Amministrativa

L'attività amministrativa è stata coordinata dalla DSGA sulla base delle direttive impartite dal Dirigente a inizio anno scolastico e si è svolta regolarmente, nel rispetto delle procedure concordate e delle scadenze previste per i vari adempimenti.

Il Piano delle attività per il personale ATA è stato rispettato in ogni sua parte.

Il Programma Annuale 2022 e il Conto Consuntivo 2021 hanno avuto parere favorevole dai revisori dei Conti e sono stati approvati dal Consiglio d'Istituto nei termini previsti dalla normativa.

Organi Collegiali

L'attività degli organi collegiali si è svolta regolarmente nel rispetto del Piano delle Attività approvato dal collegio. Fattivo e propositivo si è rivelato l'intervento dei membri del Consiglio



Ministero dell'Istruzione

Istituto Comprensivo Zandonai – C.F. 85017750150
Via Risorgimento, 174 - 20092 Cinisello Balsamo
Tel: 0266010409 Fax 0266048278
email: miic8as00r@istruzione.it
pec: miic8as00r@pec.istruzione.it
www.icszandonai.edu.it



d'Istituto e significativo e professionale l'apporto dato dai docenti e personale ATA in seno al Consiglio.

Progettazione Didattica e Innovazione

Forte è stato l'impegno in tutto l'Istituto per promuovere una didattica laboratoriale, fatta di attività pratiche, di lavori di gruppi collaborativi e cooperativi, con un ruolo del docente sempre meno centrale e di "trasmettitore".

Ampio spazio si è dato alle nuove tecnologie e notevole è stato il contributo offerto all'Istituto dal docente progettista dei PON/FSE, dall'animatore digitale e dal Team per l'innovazione digitale. Notevole è stato l'uso di supporti digitali a sostegno della didattica. Diffuso è stato l'uso delle lavagne multimediali e della piattaforma informatica G Suite.

Aggiornamento

Tutto il personale della scuola è stato interessato al Piano annuale di Aggiornamento. Sono state programmate iniziative obbligatorie indirizzate a tutto il personale riferibili al:

D.Lgs 9/4/2008 n.° 81 "Sicurezza degli ambienti pubblici"

D.Lgs 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Il personale docente ha liberamente aderito, inoltre, a diversi moduli di formazione e aggiornamento proposti dall'Ambito 23.

Osservazioni sulla frequenza e la Valutazione degli alunni

Gli alunni, nella maggior parte dei casi, hanno frequentato regolarmente le lezioni ed hanno raggiunto gli obiettivi fissati dalle programmazioni annuali, come confermato dalle prove svolte in tutto l'Istituto per classi parallele.

Le attività di valutazione sono state mirate a valutare gli apprendimenti, in termini di conoscenze, abilità e competenze.

Nella valutazione del comportamento degli alunni si è cercato di evitare una valutazione sanzionatoria.

Conclusioni

Le occasioni di riflessione, di analisi, che si sono presentate nelle riunioni periodiche dei Consigli di classe, del Consiglio d'Istituto e del Collegio dei docenti hanno costituito un monitoraggio continuo delle attività e progetti pervisti nel Programma annuale.

Si è riscontrato un sostanziale giudizio positivo su tutta l'azione didattica, educativa ed amministrativa. Al termine di un anno scolastico, intenso e proficuo, si possono trarre alcune significative conclusioni:

-Gli obiettivi prefissati nell'atto di indirizzo al PTOF sono stati raggiunti.

-Il processo di dematerializzazione dei registri dei docenti e dei servizi di segreteria è stato notevolmente ampliato.

-Si è migliorata la comunicazione Scuola-famiglia grazie al sempre più diffuso utilizzo delle diverse funzioni del registro elettronico invio alle famiglie di varie comunicazioni, schede di valutazione quadrimestrale, programmazione di colloqui individuali...).



Ministero dell'Istruzione

Istituto Comprensivo Zandonai – C.F. 85017750150

Via Risorgimento, 174 - 20092 Cinisello Balsamo

Tel: 0266010409 Fax 0266048278

email: miic8as00r@istruzione.it

pec: miic8as00r@pec.istruzione.it

www.icszandonai.edu.it



-Si avverte la necessità di prevedere miglioramenti nell'organizzazione di figure di staff per meglio favorire un'organizzazione rispondente alle esigenze dell'attuazione del PTOF.

-Sono stati chiesti gli interventi istituzionali per la valutazione delle situazioni di rischio negli edifici scolastici che possono determinare problemi per l'incolumità delle persone, non rilevando particolari situazioni di pericolo.

Ringraziamenti

In questa sede la scrivente intende ringraziare in modo particolare lo staff di Dirigenza, la DSGA, il servizio di Segreteria, tutte le Funzioni Strumentali, i Responsabili ASPP e quanti hanno collaborato a vario titolo al buon esito di tutte le iniziative, al miglioramento dei risultati ed al progresso dell'innovazione nell'Istituto.

Un ringraziamento significativo va espresso al personale collaboratore scolastico che contribuisce con il proprio lavoro al mantenimento di un clima di benessere in tutto l'istituto.

Infine, ma non per ultimo, desidero esprimere a tutti i Genitori che si sono impegnati a più livelli negli organi collegiali, nei comitati e in iniziative di volontariato, il mio più sincero e vivo apprezzamento per quanto posto in essere per il buon esito delle attività scolastiche.

Cinisello Balsamo 27/06/2022

La Dirigente Scolastica

Prof.ssa Anna Iannone